



**I засідання  
робочої групи з підготовки проекту  
Стратегії розвитку  
Березанської  
міської територіальної громади  
на період до 2027 року**



# ОСНОВНІ ПИТАННЯ

01

**Важливість та актуальність стратегічного планування**

02

**Основні етапи роботи над розробкою Стратегії розвитку**

03

**Проведення соціально-економічного аналізу громади**

04

**Опитування громадян та бізнесу**

05

**Подальші кроки – загальний огляд графіку роботи зі стратегічного планування**



01

# Важливість та актуальність стратегічного планування для громади

# НОРМАТИВНО-ПРАВОВА ОСНОВА СТРАТЕГУВАННЯ



- ✓ Закон України „Про місцеве самоврядування в Україні“ [№ 280/97-ВР](#)
- ✓ Закон України „Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо засад державної регіональної політики та політики відновлення регіонів і територій“ [№ 2389-ІХ](#)
- ✓ Закон України „Про засади державної регіональної політики“ [№ 156-VIII](#)
- ✓ Закон України „Про стратегічну екологічну оцінку“ [№ 2354-VIII](#)
- ✓ Указ Президента України „Про Цілі сталого розвитку України на період до 2030 року“ [№722/2019](#)
- ✓ Методичні рекомендації щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджені Наказом Мінрегіону від 21.12.2022 [№ 265](#)
- ✓ Державна стратегія регіонального розвитку на 2021-2027 роки (постанова КМУ від 5 серпня 2020 року [№ 695](#))

# МІСЦЕВІ ОРГАНІЗАЦІЙНО- РОЗПОРЯДЧІ ДОКУМЕНТИ

- ✓ Стратегія розвитку Київської області на 2021 – 2027 роки, затверджена рішенням Київської обласної ради від 19.12.2019 [№789-32-VII](#) (зі змінами від 15.10.2020 № 930-36-VII)
- ✓ Рішення 61 сесії Березанської міської ради восьмого скликання від 27.04.2023 [№109](#) „Про початок розроблення проекту Стратегії розвитку Березанської міської територіальної громади на період до 2027 року“
- ✓ Розпорядження Березанського міського голови від 08.05.2023 [№114](#) „Про робочу групу з підготовки проекту Стратегії розвитку Березанської міської територіальної громади на період до 2027 року“





# **02** Основні етапи роботи над розробкою Стратегії розвитку Березанської ТГ

## Заходи з розробки Стратегії розвитку Березанської міської територіальної громади на період до 2027 року

№	Етапи розробки Стратегії	Місяць
1	<b>Підготовчий етап</b> – розпорядження міського голови про утворення Робочої групи (30-40 осіб) з розробки стратегії розвитку	Травень
	<b>I засідання Робочої групи:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ ознайомлення з методологією стратегічного планування</li> <li>➤ затвердження плану заходів з розробки стратегії розвитку</li> <li>➤ організація процесу збору даних та проведення соціально-економічного аналізу</li> </ul>	Травень
	<b>Проведення стратегічного аналізу (у проміжках між засіданнями РГ)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Аналіз і перегляд стратегій держави/області.</li> <li><input type="checkbox"/> Дослідження основних тенденцій соціально-економічного розвитку сукупності суб'єктів ТГ за попередній період.</li> <li><input type="checkbox"/> Дослідження оточення (зовнішнього середовища) та оцінка можливостей розвитку громади.</li> <li><input type="checkbox"/> Проведення опитування мешканців та/або представників бізнесу.</li> <li><input type="checkbox"/> Систематизація даних та підготовка аналізу основних тенденцій розвитку громади.</li> </ul>	Травень

2	<p><b>II засідання Робочої групи:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Презентація та обговорення результатів стратегічного аналізу громади</li> <li>➤ Формулювання та обговорення прогнозів та сценаріїв розвитку громади</li> <li>➤ Формулювання стратегічного бачення</li> <li>➤ Проведення SWOT-аналізу – ідентифікація факторів SWOT</li> </ul>	Червень
	<p><i>Розробка елементів Стратегії (у проміжках між засіданнями РГ)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ <i>Розробка SWOT-матриці – аналіз взаємозв'язків факторів SWOT через матрицю SWOT/TOWS та основні аналітичні висновки щодо порівняльних переваг, викликів та ризиків</i></li> </ul>	Червень
3	<p><b>III засідання Робочої групи:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Презентація SWOT-матриці, порівняльних переваг, викликів та ризиків</li> <li>➤ Підготовка проекту структури стратегічних, операційних цілей та завдань Стратегії</li> </ul>	Липень
	<p><i>Підготовка плану заходів з реалізації Стратегії (у проміжках між засіданнями РГ)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❑ <i>Підготовка технічних завдань на проекти розвитку, які відповідають завданням Стратегії</i></li> <li>❑ <i>Громадське обговорення Стратегії</i></li> </ul>	Серпень



4	<b>IV засідання Робочої групи:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>➤ Відбір/коригування технічних завдань на проекти розвитку для плану реалізації Стратегії</li><li>➤ Підготовка системи моніторингу Стратегії</li></ul>	Вересень
5	<b>Громадське обговорення та консультації щодо плану заходів з реалізації Стратегії розвитку</b>	Жовтень
6	<b>Розгляд на черговій сесії Березанської міської ради і ухвалення Стратегії та плану заходів з її реалізації</b>	Грудень





03

# Проведення соціально-економічного аналізу Березанської ТГ

## ЧОМУ ВАЖЛИВИЙ СОЦІАЛЬНО- ЕКОНОМІЧНИЙ АНАЛІЗ (СЕА)?



аналіз зовнішнього оточення громади та виявлення потенційних можливостей зростання



виявлення стратегічних проблем всередині громади



важливий документ для SWOT- аналізу



довідкові дані для оцінки проєктів, передбачений планами дій

# РОЗДІЛ 1

## АНАЛІТИЧНА ЧАСТИНА

1. Історичний розвиток
2. Географічне розташування
3. Природно-ресурсний потенціал
4. Характеристика населення та трудових ресурсів
5. Наявна інфраструктура
6. Містобудівна документація
7. Інформація щодо відповідності регіональній стратегії розвитку
8. Економічний розвиток
9. Фінансовий стан та бюджет територіальної громади
10. Органи управління громадою
11. Органи самоорганізації населення та громадських об'єднань

## РОЗСТАВЛЯЄМО АКЦЕНТИ ПРИ ПІДГОТОВЦІ СЕА



збір даних та  
створення бази  
даних



порівняльний  
аналіз даних  
за 3-5 попередніх  
років



порівняльний  
аналіз із  
середньообласними  
показниками та  
сусідніми громадами



графічна  
візуалізація даних

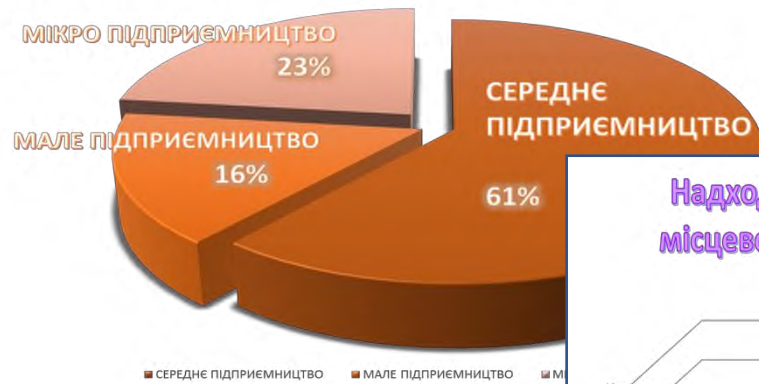


висновки/підсумки  
по кожній  
сфері/розділу

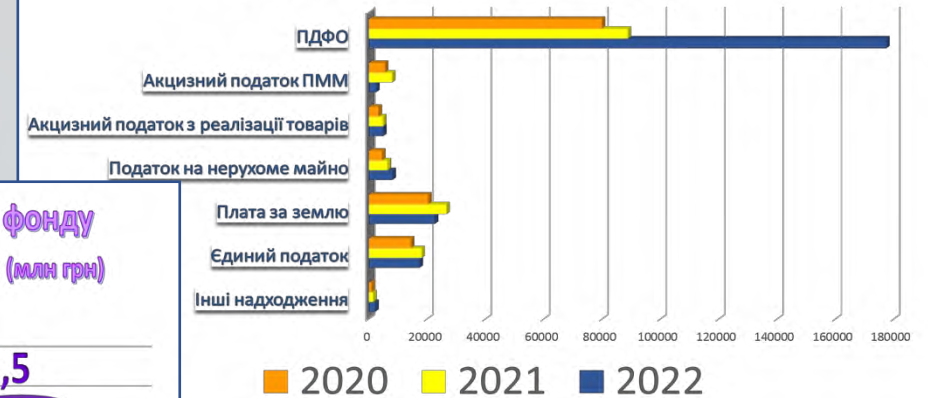


визначення  
відповідальних та  
дедлайну

СТРУКТУРА СПЛАЧЕНИХ СПД ПОДАТКІВ І ЗБОРІВ ДО БЮДЖЕТІВ УСІХ РІВНІВ У 2022 РОЦІ



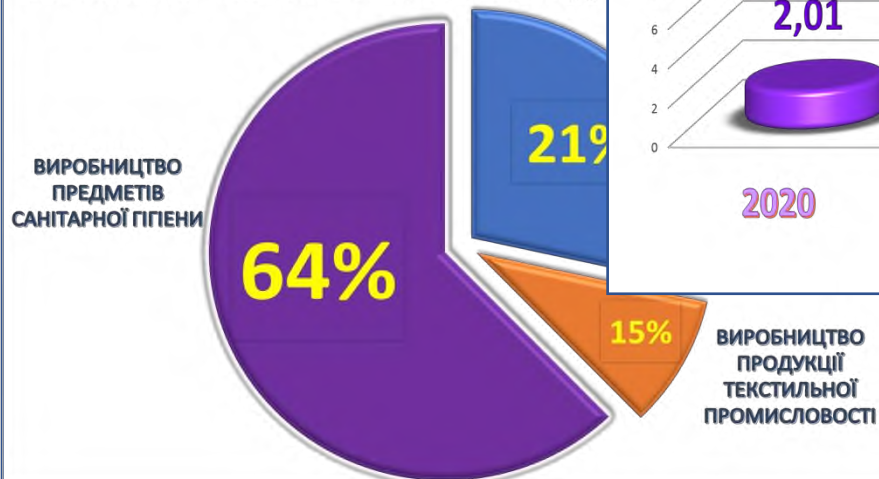
Надходження коштів до загального фонду місцевого бюджету



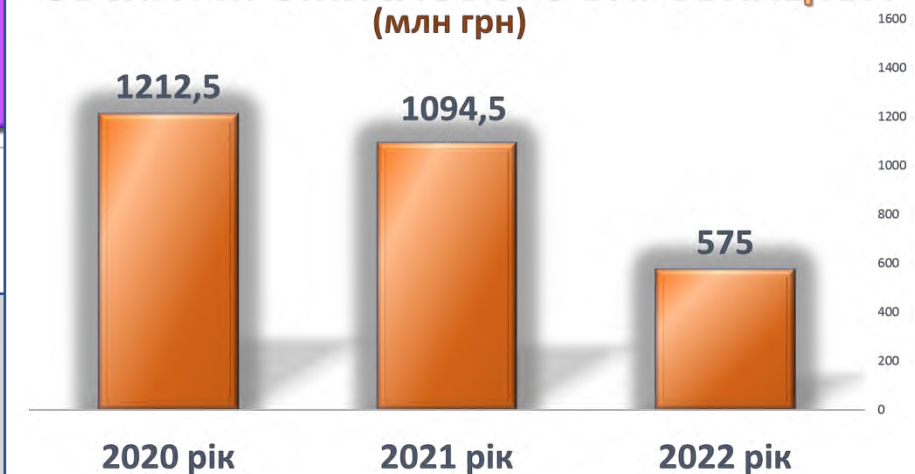
Надходження коштів до спеціального фонду місцевого бюджету (бюджет розвитку) (млн грн)



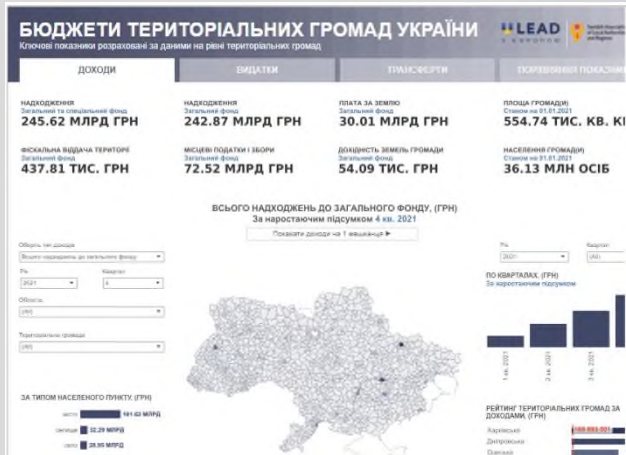
СТРУКТУРА РЕАЛІЗОВАНОЇ ПРОДУКЦІЇ



ОБСЯГИ ПРОМИСЛОВОГО ВИРОБНИЦТВА (млн грн)



# ВІДКРИТІ ДАНІ



## ОСНОВНІ ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ ГРОМАД (ОНОВЛЕНИЙ)

<https://decentralization.gov.ua/news/14281?page=2>



## ВИДАТКИ НА ОСВІТУ

<https://mof.gov.ua/uk/the-reform-of-education>



## АНАЛІТИЧНІ ПАНЕЛІ (ДАШБОРДИ)

<https://nszu.gov.ua/e-data/dashboard>

## 5.4. Соціальна інфраструктура.

## 5.4.1. Мережа закладів освіти.

Таблиця 22. Дошкільні та загальноосвітні навчальні заклади

Показники	2018	2019	2020	2021	2022
Кількість дошкільних закладів, одиниць					
Кількість дітей в дошкільних закладах, тис. осіб					
Завантаженість дошкільних закладів (дітей на 100 місць)					
Кількість загальноосвітніх навчальних закладів, одиниць					
Кількість учнів у загальноосвітніх навчальних закладах, осіб					
Кількість вчителів у загальноосвітніх навчальних закладах, осіб					

Таблиця 23. Перелік та опис дошкільних та шкільних закладів.

	Назва та місце розміщення	Рік побудови чи капремонту	Проектна потужність	наповненість	Основна проблема

Таблиця 24. Дошкільні та загальноосвітні навчальні заклади

Показник	2018	2019	2020	2021	2022
Кількість штатних працівників педагогічного персоналу					
1					
2					
3					
.....					
разом					
Кількість штатних працівників непедагогічного персоналу					
1					
2					
3					
.....					

.....					
Разом					
Сусідні громади					
1					
2					
3					
По області					
Видатки на функціонування закладу (загальний фонд), тис.грн.					
1					
2					
3					
.....					
Разом					
Видатки на 1 учня, тис. Грн.					
1					
2					
3					
.....					
Разом					
Сусідні громади					
1					
2					
3					
По області					
Видатки на 1 клас, тис. грн.					
1					
2					
3					
.....					
Разом					
Сусідні громади					
1					
2					
3					
По області					
Дані ЗНО в розрізі закладів освіти громади в розрізі предметів середній бал по області					

[Міністерство Фінансів України \(mof.gov.ua\)](http://mof.gov.ua) – Шукаємо розділ «ВИДАТКИ НА СЕРЕДНЮ ОСВІТУ У 20-- РОЦІ» Відкриваємо дашборд 2018 р – на третій закладці, 2019 і 2020 – на сьомій сторінці

[Інформаційні довідки щодо розрахунку обсягу освітньої субвенції на 2022 рік | Міністерство освіти і науки України \(mon.gov.ua\)](http://mon.gov.ua)

[Розрахунок обсягу освітньої субвенції на 2023 рік | Міністерство освіти і науки України \(mon.gov.ua\)](http://mon.gov.ua)

[УЦЮО - OpenData \(testportal.com.ua\)](http://testportal.com.ua) – вибираємо рік і Завантажити архів OpenDataZNO20--.7z

[IEA | Інформаційні бюлетені](http://iea.gov.ua) – інформація про кількість учнів та педагогів у розрізі областей



В. 2021 р.

Регіони	Податок на доходи фізичних осіб	Єдиний податок	Місцеві податки та збори	Плата (податок) за землю	Податкові надходження разом	Дохід від оренди комунального майна
Громада <sup>2</sup>						
У середньому по містах області						
У середньому по подібних громадах України						

Таблиця 42. Структура видатків бюджету громади (прогнози), млн. грн.

Статті видатків	2023 (прогноз)

Таблиця 43. Доходи бюджету,

Показник	2018	2019	2020	2021	2022
доходи загального фонду на одного мешканця (співвідношення обсягу надходжень доходів загального фонду без трансфертів до кількості мешканців відповідної ТГ);	<a href="#">Експерти проаналізували бюджети об'єднаних громад кожної області за 2018 рік (decentralization.gov.ua)</a>	<a href="#">Експерти проаналізували фінансові показники 806 ОТГ окремо по кожній області (decentralization.gov.ua)</a>	<a href="#">Аналіз фінансових показників 872 ОТГ у розрізі 24 областей: рейтинг за 2020 рік (decentralization.gov.ua)</a>	<a href="#">Бюджети територіальних громад України: опублікована нова версія інформаційно-аналітичного дашборду</a>	<a href="#">Бюджети територіальних громад України: опублікована нова версія інформаційно-аналітичного дашборду</a>

2

		<a href="#">ation.gov.ua)</a>		Економічна класифікація-2021 рік «Капітальні видатки» (Стовпчик «Виконано за період») поділити на значення «Разом» (Стовпчик «Виконано за період»)	класифікація-2021 рік «Капітальні видатки» (Стовпчик «Виконано за період») поділити на значення «Разом» (Стовпчик «Виконано за період»)
--	--	-------------------------------	--	--	---

Таблиця 44. Найбільші платники податків у громаді

№	назва	Сплачено ПДФО	Акциз	Плата за землю	Податок на нерухомість

Таблиця 45. Перелік та вартість реалізованих в межах території ТГ проектів за кошти державної субвенції на соціально-економічний розвиток регіонів та інших субвенцій з державного бюджету чи Державного фонду регіонального розвитку.

№	назва	рік	сума	Коментар (що досягнуто завдяки проекту)

- Наявні Бізнес-центри, Бізнес інкубатори, консультаційні центри, агенції місцевого розвитку.
- Фінансова інфраструктура (Банківські установи, кредитні спілки).



04

Опитування

громадян та бізнесу

**ОПИТУВАЛЬНИЙ ЛИСТ ДЛЯ МЕШКАНЦІВ \_\_\_\_\_ ГРОМАДИ**

Шановний мешканцю! В рамках розробки Стратегії розвитку \_\_\_\_\_ територіальної громади до 2027 рр. робоча група проводить це опитування для визначення основних проблем, які, на Вашу думку, існують в громаді та перспектив розвитку громади на майбутнє. Ваша думка для нас є важливою та обов'язково буде врахована при визначенні пріоритетних завдань та шляхів розвитку нашої громади!

**1. Яким із нижче запропонованих тверджень Ви б охарактеризували громаду:**

1	Тут комфортно жити мені
2	Я хочу, щоб тут жили мої діти
3	Я просто змушений тут жити
4	Тут є де і як себе реалізувати
5	Тут не має перспектив для розвитку
6	Я точно виїду звідси при найменшій можливості
7	Я рекомендую свою громаду для проживання своїм знайомим

**2. Чи маєте ви тут власну нерухомість?**

Так	планую придбати	Ні	планую продати
1	2	3	4

**3. Як би Ви оцінили рівень нинішнього стану окремих показників стану громади:**

Показник	Оцінка				
	1 Незадовільно	3- Задовільно	4 Добре	5 Відмінно	-
Якість комунальних послуг	1	3	4	5	
Стан доріг	1	3	4	5	
Стан тротуарів	1	3	4	5	
Рівень задоволення культурних потреб	1	3	4	5	
Медичне забезпечення	1	3	4	5	
Рівень надання освітніх послуг	1	3	4	5	
Робота дошкільних установ	1	3	4	5	
Екологічний стан	1	3	4	5	
Інфраструктура відпочинку та дозвілля	1	3	4	5	
Безпека мешканців	1	3	4	5	
Умови для започаткування та ведення власного бізнесу	1	3	4	5	
Можливості працевлаштування	1	3	4	5	

**4. Що, на Вашу думку, заважає розвитку громади (вибрати 3 основних)?**

№	категорія
1	Недостатня громадська ініціативність та активність мешканців
2	Безробіття
3	Відсутність можливості для самореалізації, забезпечення змістовного дозвілля
4	Несприятливі умови для розвитку підприємництва
5	Засміченість довкілля
6	Забрудненість питної води
7	Недостатня інформованість про громаду за її межами
8	Поширення злочинності, алкоголізму, наркоманії
9	Зношеність інженерних мереж (водопостачання, водовідведення)

10	Недостатня підприємливість мешканців громади
11	Відсутність зовнішніх інвестицій
12	Відсутність внутрішніх інвестицій
13	Низька якість (відсутність) дорожнього покриття між населеними пунктами в громаді
14	Значна частка населення старшого працездатного віку
15	Низька якість дошкільної освіти
16	Низька якість середньої освіти
17	Інше – не більше однієї позиції

**5. В якій послідовності (перше, друге, третє і т.д.) Ви б розмістили нижче представлені завдання, які необхідно здійснити для розвитку громади .**

ранг	завдання	ранг	завдання
	Зменшення рівня безробіття		Розвиток сфери дозвілля (відпочинку, спорту)
	Покращення водопостачання		Розвиток туризму
	Покращення водовідведення		Використання місцевих природних ресурсів
	Ремонт вулиць		Сприяння розвитку промислових підприємств
	Ремонт доріг між поселеннями громади		Підтримка кооперативного руху
	Розвиток малого і середнього бізнесу		Підтримка фермерства
	Благоустрій населених пунктів громади		Підтримка агрохолдинів
	Покращення освітлення населених пунктів громади		

**6. Чи вірите Ви у реалізацію завдань, вказаних в пункті 5**Швидше так  Швидше ні 

якщо „так” – дайте відповідь на наступне запитання №7, якщо „ні” – переходьте до запитання №8

**7. Яким є, на Вашу думку, основний ресурс громади для подальшого розвитку (лише одна відповідь)?**

№	ресурс	№	ресурс
1	Вигідне географічне положення	7	Вільні земельні ділянки у громаді
2	Хороша доступність до основних міст та ринків	8	Вільні промислові приміщення
3	Корисні копалини на території громади	9	Цікаві туристичні об'єкти
4	Активність/підприємливість мешканців громади	10	Приваблива природа
5	Місцеві підприємства і підприємці	11	Прогресивна та дієва місцева влада
6	Іноземні інвестори	12	Ваш варіант

**8. Інформація про себе: Стать 1 – чол., 2 – жін.****9. Вік**

До 25 років	25 - 40	40-50	50-60	Понад 60
1	2	3	4	5

**10. Рід занять:**

Підприємець	Найманий працівник	Службовець	Студент	Керівник	Пенсіонер	Безробітний
1	2	3	4	5	6	7

## АНКЕТА

Шановний підприємцю! В рамках розробки Стратегії розвитку територіальної громади до 2027 рр. Робоча група проводить це опитування з метою оцінки підприємницького клімату в громаді, для визначення основних проблем, які, на Вашу думку, існують в громаді та перспектив її розвитку на майбутнє. Ваша думка для нас є важливою та обов'язково буде врахована при визначенні пріоритетних завдань та шляхів розвитку нашої громади!

## 1. Коли було створене Ваше підприємство?

Після 2020 року	2010-2020	2005-2010	До 2005 року	До 1990 року
1	2	3	4	5

## 2. Основний власник Вашого підприємства ?

Держава	1	Українські Юридичні особи	4
Громада	2	Іноземні суб'єкти	5
Фізичні особи (в т.ч. ФОП)	3	Спільне підприємство	6

## 3. Який характер має Ваш бізнес? Оберіть основні сфери діяльності (не більше 3-х)

Виробництво промислової продукції	1	Роздрібна торгівля	8
Виробництво – легка промисловість	2	Електро, водо, тепло постачання	9
Виробництво – харчова промисловість	3	Перевезення	10
Виробництво – переробка сільськогосподарської продукції	4	Постачання інтернет послуг та телефонії	11
Будівництво та ремонт будівель і споруд	5	Юридичні, консультаційні послуги	12
Оптова торгівля промисловою продукцією	6	Інші послуги, що не увійшли до визначених категорій	13
Оптова торгівля харчовими продуктами	7		

## 4. Зазначте відсоток загального обсягу збуту(товари і послуги) Вашого підприємства, який припадає на покупців у таких зонах (сума відсотків має дорівнювати 100%):

Географічна зона	Збут	Географічна зона	Збут
У межах району		Інші області України	
У межах області		За межі України	
		Разом	100%

## 5. Які зміни у збуті Ви очікуєте в 2023 р.?

Без змін	зростання	зменшення	Припинення діяльності
1	2	3	4

## 6. Чи є у Вашому регіоні (відмітьте усі відповідні твердження):

1	Основні постачальники сировини/комплектуючих для Вашого підприємства
2	Основні інвестори для Вашого підприємства
3	Інші підприємства чи їх групи, споріднені за профілем виробництва з Вашим підприємством
4	Основний ринок – покупці продукції Вашого підприємства
5	Робоча сила, необхідна Вашому підприємству

## 7. Скільки працівників з повним робочим днем, за Вашою оцінкою, працювали чи працюватимуть на Вашому підприємстві в зазначені нижче періоди?

	Чисельність працівників
Поточний рік (2023):	
Минулий рік (2022):	
П'ять років тому (2018):	
Наступний рік (2024):	

## 8. Чи Ви відчуваєте нестачу спеціалістів певних специфічних професій, навичок персоналу, які є важливими для майбутнього розвитку Вашого підприємства?

Так  Зараз ні, але очікуємо в найближчому майбутньому  Ні

Якщо «так» або «очікуємо», зазначте, яких:

## 9. Ви плануєте інвестувати у збільшення виробництва продукції (послуг) у громаді?

1	Так у поточному році	3	Можливо у майбутньому
2	Так у 2024 році	4	Не плануємо нових інвестицій

## 10. Чи плануєте Ви розширення виробництва зі створенням додаткових потужностей в інших адміністративно-територіальних одиницях району (населених пунктах громади)?

Так у районі	1. Назва громади
Так у поселеннях громади	2. Назва поселення
Ні	3
Можливо у майбутньому	4

11. Ви плануєте (негайно або в майбутньому) перенести всю чи частину своєї діяльності до іншої громади? Так  Ні 

## Якщо так, то що є основною причиною переносу діяльності? (назвіть не більше 3-х)

1	Зміна ринкової кон'юнктури	7	Відсутність очисних споруд і можливості їх облаштування
2	Не має можливості розширити виробничі приміщення	8	Громадський опір розвитку підприємства
3	Відсутність землі для розширення	9	Надмірний тиск на підприємство з боку контролюючих органів
4	Надмірний податок на землю та нерухоме майно	10	Погана транспортна доступність до основних ринків/споживачів
5	Надмірна вартість оренди комунального майна/землі	11	Відсутність необхідної кількості кваліфікованих працівників
6	Відсутність потужності електропостачання		

## 12. Що, на Вашу думку, заважає розвитку громади (вибрати 3 основних)?

№	категорія	№	категорія
1	Недостатня громадська ініціативність та активність мешканців	10	Недостатня підприємливість мешканців громади
2	Безробіття	11	Відсутність зовнішніх інвестицій
3	Відсутність можливості для самореалізації, забезпечення змістовного дозвілля	12	Відсутність внутрішніх інвестицій
4	Несприятливі умови для розвитку підприємництва	13	Низька якість (відсутність) дорожнього покриття між населеними пунктами в громаді
5	Засміченість довкілля	14	Значна частка населення старшого працездатного віку
6	Забрудненість питної води	15	Низька якість дошкільної освіти
7	Недостатня інформованість про громаду за її межами	16	Низька якість середньої освіти
8	Поширення злочинності, алкоголізму, наркоманії	17	Інше (вказіть) – не більше однієї позиції
9	Зношеність інженерних мереж (водопостачання, водовідведення)		



**05** **Подальші кроки –  
загальний огляд  
графіку роботи зі  
стратегічного  
планування**

№	Графік роботи зі стратегічного планування	Місяць
2	<b>II засідання Робочої групи:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Презентація та обговорення результатів стратегічного аналізу громади</li> <li>✓ Формулювання та обговорення прогнозів та сценаріїв розвитку громади</li> <li>✓ Формулювання стратегічного бачення</li> <li>✓ Проведення SWOT-аналізу – ідентифікація факторів SWOT</li> </ul>	Червень
3	<b>III засідання Робочої групи:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Презентація SWOT-матриці, порівняльних переваг, викликів та ризиків</li> <li>✓ Підготовка проєкту структури стратегічних, операційних цілей та завдань Стратегії</li> </ul>	Липень
4	<b>IV засідання Робочої групи:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Відбір/коригування технічних завдань на проєкти розвитку для плану реалізації Стратегії</li> <li>✓ Підготовка системи моніторингу Стратегії</li> </ul>	Вересень
5	<b>Громадське обговорення та консультації щодо плану заходів з реалізації Стратегії розвитку</b>	Жовтень
6	<b>Розгляд на черговій сесії Березанської міської ради і ухвалення Стратегії та плану заходів з її реалізації</b>	Грудень